Les points clés de la gestion

Présentiel - Synchrone

Objectifs

Lire bilan et compte de résultat : les points clés de la gestion

Public Visé

Directeurs de caves coopératives ou dirigeants Non financiers, cadres opérationnels, ingénieurs d'affaires ou acheteurs désireux d'analyser et de comprendre les indicateurs essentiels de gestion de leur entreprise, de celle d'un concurrent, d'un client ou d'un fournisseur…

Pré Requis

Savoir communiquer en français

Objectifs pédagogiques et d'évaluation

Comprendre les enjeux des documents comptables annuels.
Apprendre à lire bilan et compte de résultat.
Connaître les ratios essentiels permettant de mesurer la santé, les forces et faiblesses de son entreprise.

Méthodes pédagogiques

- Présenter les outils et méthodes permettant la compréhension des indicateurs essentiels de gestion.
- Examiner des cas concrets pratiques issus de l'expérience des participants avec des applications progressives.
- Remise d'un support de cours aide mémoire – boîte à outils.
- Coaching - mail après formation : 3 consultations téléphoniques vous sont offertes pour ajustements éventuels.
- Evaluation qualitative et quantitative effectuée par les participants en fin de formation

Parcours pédagogique

- Différencier Bilan/Compte de résultats, activité/situation
- Définir le Bilan et ses rubriques
  - Une situation patrimoniale à un moment donné.
  - Un inventaire des différents flux de l'entreprise.
  - Les ressources de l'entreprise et leur utilisation.
- Définir le Compte de Résultats et ses rubriques
  - L'activité de l'entreprise sur une période définie.
  - Les différentes natures de charges et de produits.
  - La formation du Résultat.
- Comprendre les mécanismes du Bilan et du Compte de Résultat
- Différencier Flux Réels et Flux Financiers
  - Le compte de résultat enregistre les achats et les ventes : flux Réels.
  - Le Bilan enregistre les encaissements et les décaissements : flux financiers.
- Distinguer les charges et les investissements
  - Définition des coûts, des investissements et des Immobilisations.
  - Comprendre le mécanisme des amortissements.
  - Savoir mesurer production et consommation matière
  - Différence entre chiffre d'affaire et production.
  - Différences entre achat et consommation matières.
  - Variation de stocks.
  - Comprendre le principe des provisions
  - Le principe de sincérité des comptes, de prudence.
  - Les provisions de l'actif et du passif.

Les autres postes du bilan

- Savoir mesurer la rentabilité de l'Entreprise : Soldes intermédiaires de

gestion

- Connaître la valeur ajoutée

- Les 3 niveaux de résultats.
- La différence entre production et valeur ajoutée.
- La mesure de la valeur créée par l'enntreprise.

- Connaître la marge brute d'exploitation

- La rentabilité avant amortissements et provisions.
- La différence entre marge brute et résultat d'exploitation.

- Connaître la capacité d'auto-financement ou cash-flow

- La différence entre bénéfice et ressources.
- La trésorerie.

- Savoir distinguer les besoins de financement : Analyse financière

- Le fonds de roulement

- Les grands postes d'analyse d'un Bilan.
- Le financement des immobilisations.

- Le Besoin en fonds de roulement

- Le financement de l'activité.
- La relation entre niveau d'activité et niveau de financement.
- L'importance du besoin en fonds de roulement d'exploitation.

- Savoir calculer les ratios fondamentaux de l'activité et ceux de la structure de financement – Calculer le seuil de rentabilité

- Construire le futur : stratégie, prévisions d'exploitation, bilans

Prévisionnels, analyse financière prospective, plan de financement et trésorerie - Tableaux de bords synthétiques de suivi

Qualification Intervenant·e·s

Consultant expert en Gestion.

Méthodes et modalités d'évaluation

Modalités d'évaluation :
Observations / Mises en situation .....
Tests / Questionnaires.....
Autres : .....

Modalités d'accessibilité handicap

Nathalie Ripoll : nathalie@accoformation.com

Durée

21.00 Heures **3** Jours

Effectif

10

Tarifs

Inter (Par personne) : **900.00 € HT**

Contactez-nous !

Sabine ACCO
Présidente SAS
Tél. : 0468250084
Mail : sabine@accoformation.com