

Conduite de projet informatique

CDPRJI

Cette formation intensive vous donne une vision complète, concrète et opérationnelle de la gestion de projets modernes : gouvernance, finances, risques, qualité, outils et IA. Repartez avec des méthodes applicables immédiatement sur vos projets réels.

Présentiel - Synchrones

Objectifs



Public Visé

Managers et responsables conduisant des projets IT.



Pré Requis

Avoir une première expérience en gestion de projet (chef de projet, PMO, Product Owner, responsable d'équipe, manager IT ou métier).
Connaître les fondamentaux d'un projet (planning, budget, acteurs).

Les + métier

Cette formation de 3 jours apporte une vision complète et opérationnelle de la gestion de projet moderne, du cadrage à la clôture. Elle couvre les approches cycle en V, itératives et hybrides, le pilotage des délais, des coûts, des risques et de la qualité, ainsi que la gouvernance et la relation fournisseurs.

Les participants travaillent sur des cas concrets et découvrent comment exploiter les outils de gestion de projet (Jira, Trello, MS Project) et l'IA (Copilot) pour améliorer la planification, le suivi, la prise de décision et la production des livrables, tout en intégrant les principes du numérique responsable.

Objectifs pédagogiques et d'évaluation

Maîtriser le pilotage de projets complexes
Sécuriser la performance économique et la qualité des projets
Renforcer la posture de pilotage et de décision

Méthodes pédagogiques

Tableau blanc
Supports pédagogiques
Supports de cours
Vidéo projecteur
1 poste par stagiaire en réseau avec écrans 19' ou 22' – Connexion ADSL
Logiciel d'assistance des stagiaires à distance
Logiciel de présentation à distance individuelle ou en groupe

Parcours pédagogique

Jour 1

Matin (3 h 30) — Accueil, Cadrage, Gouvernance

- Accueil des participants, attentes
- Approches V/itératif/hybride : quand et pourquoi
- Cadrage et expression de besoin : vision, business case, contraintes (RGPD, intégrations)
- WBS vs focalisation produit : PBS, Story Mapping, lotissement
- Rôles et responsabilités : PO, PPO, SM, Chef de projet, Comité, architecte/QA, gouvernance
- Temps d'échanges entre pairs : retours d'expérience et pratiques organisationnelles.

Après-midi (3 h 30) — Découpage, Cycle de vie, Jalons

- Découpage : thèmes → epics → features → stories ; UAC/DoD
- Cycle de vie end-to-end : Initiation → Conception → Réalisation → Transition → Stabilisation
- Introduction au DevOps et SysOps : continuité entre développement, intégration et exploitation.
- Intégration des tests et de la qualité dans chaque phase.
- Atelier collectif : cartographier le cycle de vie d'un projet réel des participants.

Jour 2

Matin (3 h 30) — Planning avancé et Risques

- Planning : Gantt/chemin critique (V) vs vitesse/burn-up/down (itératif)
- Intégration des dépendances dans un contexte multi-équipes.
- Identification, évaluation et suivi des risques (registre, scoring, plan d'action).
- Atelier d'équipe : simulation d'une analyse de risques projet.

Après-midi (3 h 30) — Finances et Qualité

- Pilotage économique : CAPEX/OPEX, coûts directs/indirects, TCO, dérives budgétaires.
- Indicateurs d'avancement : EVM (CPI/SPI), Earned Schedule.
- Évaluation de la rentabilité : ROI, Payback, VAN, TRI.

STRATEGIE INFORMATIQUE - Numéro de déclaration d'activité (ne vaut pas agrément de l'état) : 95970120697

Stratégie Informatique

Guadeloupe : Immeuble la Coupole, Grand-Camp 97142 ABYMES Tél : 05 90 83 06 18 Fax : 05 90 83 46 71
Martinique : Immeuble Sera n°6, Zone de Manhity 97232 LAMENTIN Tél : 05 96 57 40 20 Fax : 05 96 51 60 53
SARL AU CAPITAL DE 7775€ - SIRET 352 717 193 00044-APE 6202 A

- Introduction au Cost of Delay et à la priorisation WSJF.
- Cas pratique : lecture et interprétation d'un reporting projet.

Jour 3

Matin (3 h 30) — Gouvernance, SLAs et sous-traitance

- Les différents types de livraison : itérative, hybride, incrémentale.
 - Sous-traitance IT :
 - o Modèles contractuels (régie, forfait, T&M capé),
 - o Évaluation des fournisseurs,
 - o Avantages et pièges des contrats (rigidité, dépendance, transfert de risque).
 - SLAs et KPIs :
 - o Comment les définir, mesurer et piloter.
 - o Lien avec les objectifs de projet.
 - Préparer et animer un Comité de Pilotage (COPIL) : décisions, registres, arbitrages.
 - Atelier de simulation COPIL (rôles, décisions, arbitrages).
- Après-midi (3 h 30) — Outils, IA, Numérique responsable, Consolidation
- Intégrer l'IA dans la gestion de projet :
 - o Copilot et assistants IA : planification, comptes rendus, suivi d'actions, rédaction d'exigences.
 - o Automatisations possibles et garde-fous (confidentialité, biais, fiabilité).
 - o Démonstration d'usages (Excel Copilot, Teams Copilot, Outlook, Planner).
 - Panorama d'outils de gestion de projet : Trello, Jira, MS Project, Planner, Notion, etc.
 - Numérique responsable :
 - o éco-conception, sobriété numérique, optimisation des environnements/tests.
 - o Indicateurs de durabilité projet.
 - Atelier collectif de clôture : retours d'expérience, bilan personnel, plan d'action post-formation.

Qualification Intervenant-e-s

Consultant-formateur expérimenté en conduite de projet et pédagogie.



Méthodes et modalités d'évaluation

Questionnaire de positionnement Evaluation en cours de formation :
exercices Evaluation de fin de formation : Qcm Bilan individuel des
compétences acquises Questionnaire de satisfaction à chaud

Modalités d'accessibilité handicap

Nous consulter



Durée

21.00 Heures

3

Jours

Effectif

De 3 à 8 Personnes

STRATEGIE INFORMATIQUE - Numéro de déclaration d'activité (ne vaut pas agrément de l'état) : 95970120697

Stratégie Informatique

Guadeloupe : Immeuble la Coupole, Grand-Camp 97142 ABYMES Tél : 05 90 83 06 18 Fax : 05 90 83 46 71

Martinique : Immeuble Sera n°6, Zone de Manhity 97232 LAMENTIN Tél : 05 96 57 40 20 Fax : 05 96 51 60 53

SARL AU CAPITAL DE 7775€ - SIRET 352 717 193 00044-APE 6202 A