

Conduite de projet informatique

CDPRJI

Cette formation intensive vous donne une vision complète, concrète et opérationnelle de la gestion de projets modernes : gouvernance, finances, risques, qualité, outils et IA. Repartez avec des méthodes applicables immédiatement sur vos projets réels.

Présentiel - Synchrone

Objectifs

Public Visé

Directeurs et chefs de projets séniors et juniors, Ingénieurs et consultants, Maîtrises d'œuvre, Décideur informatique

Pré Requis

Posséder des bases de gestion de projet en approche itérative ou séquentielle. Avoir déjà géré au moins un projet par le passé ou avoir participé en tant qu'assistant chef de projet.

Les + métier

Cette formation de 3 jours apporte une vision complète et opérationnelle de la gestion de projet moderne, du cadrage à la clôture. Elle couvre les approches cycle en V, itératives et hybrides, le pilotage des délais, des coûts, des risques et de la qualité, ainsi que la gouvernance et la relation fournisseurs.

Les participants travaillent sur des cas concrets et découvrent comment exploiter les outils de gestion de projet (Jira, Trello, MS Project) et l'IA (Copilot) pour améliorer la planification, le suivi, la prise de décision et la production des livrables, tout en intégrant les principes du numérique responsable.

Objectifs pédagogiques et d'évaluation

Concevoir la démarche et l'organisation pour chaque projet SI
Evaluer et maîtriser les charges, les délais et les coûts du projet
Définir les obligations des acteurs et installer les modalités de fonctionnement adaptées
Diriger les équipes et les travaux du projet en maîtrisant les risques et en assurant la qualité nécessaire

Méthodes pédagogiques

Beaucoup de tests et d'exemples concrets en lien direct avec les besoins des participants
Des techniques directement mobilisables dans le cadre de leurs fonctions
Formation axée sur la mise en pratique
Méthode participative
Mise en situation professionnelle
Alternance de cours et d'exercices dirigés ou en autonomie
Travaux individuels et corrections collectives
Evaluation croisée et partage de bonnes pratiques

Parcours pédagogique

Les meilleures pratiques des projets informatiques aujourd'hui

Les pratiques actuelles du management de projet : Les différentes formes des projets informatiques aujourd'hui
Les démarches projet dans l'entreprise : Les approches classiques : les cycles séquentiels d'ingénierie, le lotissement des livrables

Diriger un projet SI, l'organiser et communiquer efficacement

Règles et pratiques du management de projet : Organiser, prévoir, faire faire, communiquer, reporter. Le leadership du responsable de projet
Maîtriser l'organisation interne du projet : Organiser ses équipes selon l'approche Agile ou traditionnelle. Que deviennent les Maîtrises d'ouvrage
La communication du projet : Prévoir et organiser la communication du projet

Définir le projet : Valeur et ROI, Besoins et exigences

Le projet, une source de valeur pour l'entreprise : Analyser les bénéfices attendus : le management de la valeur
Prévoir et organiser le Projet : Bâtir un plan projet. Définir les critères de succès du projet
Maîtriser le besoin : Manager la définition des exigences. Organiser le travail de recueil et d'analyse des exigences

Les fondamentaux : estimer, planifier et contrôler

L'estimation des charges, coûts et délais : Méthodes historiques d'estimation : démarches et résultats, leurs emplois actuels.
La planification du projet : La définition de la liste de tâches à réaliser sur le projet, la WBS
Suivi et contrôles du projet, savoir reporter dans l'entreprise : Reporting des participants. Analyse des écarts. Les décisions opérationnelles du responsable de projet

Les pratiques incontournables : Gérer les risques, la qualité et la sous-traitance

Gestion des risques : Savoir trouver (identifier) les risques. Evaluation des risques, décider des risques à prendre

Tests et Qualité : Une stratégie de Vérification et Validation conçue pour le projet
Management de la sous-traitance : Les sous-traitances : Forfait, CSP, assistance technique, sous-traitance sur les plateformes cloud

Réussir le projet : Transversalité, conduite du changement et mise en service
Projet et transversalité des organisations : Diriger un projet dans le cadre de la transversalité des entreprises. Les pratiques gagnantes
La conduite du changement : Ce que n'est pas la conduite du changement. Les grandes approches du marché
Terminer un projet : Transférer les résultats au service Production, au Service Support

Moyens pédagogiques

1 ordinateur par stagiaire (si besoin) - Salle de formation claire, climatisée et spacieuse - Tableau blanc - Vidéo projecteur - Support de cours - Logiciel d'assistance des stagiaires à distance

Qualification Intervenant-e-s

Consultant-formateur expérimenté en conduite de projets informatiques.

Méthodes et modalités d'évaluation

Evaluation diagnostique en amont : questionnaire d'auto-positionnement et recueil des attentes & besoins – Tour de table - Evaluation formative en cours de formation : exercices - Evaluation sommative en fin de formation : exercice/QCM - Bilan individuel des compétences acquises – Attestation de fin de formation - Questionnaire de satisfaction à chaud - Questionnaire de satisfaction à froid envoyé 15 jours après la formation pour assurer le suivi post formation

Modalités d'accessibilité handicap

Nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap et aux besoins spécifiques. Une étude personnalisée avec notre référent handicap, permettra d'adapter les moyens pédagogiques, techniques ou organisationnels.

 **Durée** **Effectif**
21.00 Heures **3** Jours De 3 à 8 Personnes