

Les fondamentaux du management



Personnes en situation d'encadrer des équipes en santé travail

EN PRÉSENTIEL Réf. 22b011



21 h
16 au 18 septembre



1200 € HT - Repas inclus

R

Cette formation s'adresse à toute personne en position récente d'encadrement ou qui s'apprête à devenir manager pour la première fois.

Prérequis

Être manager ou en projet pour devenir manager dans un SPST.

Objectifs

- Situer son rôle de manager dans l'environnement spécifique de la santé au travail.
- Acquérir les fondamentaux du management et construire son identité managériale.
- Mettre en œuvre un management de motivation et de coopération.
- Incarner un management responsable combinant bienveillance et exigence.

Programme

- Situer son service dans son environnement.
 - Identifier les éléments et les processus de son service pour relier visions, valeurs, organisation et actions.
 - Dresser la cartographie des rôles et missions de chacun.
- Appréhender les typologies et profils managériaux.
 - Différencier les types de management : du hiérarchique au transversal.
 - Mettre en lien styles de management, identités du manager et impacts sur l'organisation et la communication.
 - Qualifier son identité managériale et identifier son potentiel.
- Manager une équipe.
 - Diagnostiquer le fonctionnement de l'équipe et son stade de développement.
 - Qualifier l'équipe dans les champs de la motivation, de l'autonomie et de la coopération.
 - Susciter l'adhésion et la coopération pour construire une dynamique collective vertueuse.
- Asseoir sa légitimité de manager par une posture bienveillante et exigeante au service de l'efficacité.
 - Se programmer pour réussir.
 - Développer l'assertivité et adopter une communication non violente.
 - Analyser les jeux psychologiques pour mieux réguler les situations relationnelles complexe.

Modalités pédagogiques

- Alternance de méthodes affirmatives, interrogatives et expérientielles.
- Étude de cas.
- Partage de pratique et mise en situation.
- Évaluation par quiz.

ANIMATION

Consultant en management

DÉROULEMENT

➢ 9h00-12h30 / 13h30-17h00

SUIVI ET ÉVALUATION

- Supports de cours inclus.
- Tests de positionnement.
- Évaluation des acquis : autoévaluations, quiz, analyses de cas, etc.
- Évaluation à froid.


FORMATION EN SANTÉ AU TRAVAIL
ISO 9001:2015
Labellisation PMR