# Développer une communication d'influence



EN PRÉSENTIEL Réf 12h102



14 h 4.5 mai



930 € HT - Repas inclus

Destiné à des médecins du travail, ce stage permet de maîtriser les enjeux et contraintes d'échanges professionnels afin de favoriser la prise de décision entre différentes parties prenantes.

# **Prérequis**

Exercer en SPST.

## **Objectifs**

- Maîtriser la dimension « d'influence » et de conviction de sa communication pour favoriser les décisions des interfaces internes ou externes.
- Percevoir et aller chercher les enjeux, contraintes et réalités de ses interlocuteurs et parler « leur langage ».
- Cadrer les échanges, savoir aller et revenir sur son terrain et sur celui de son interlocuteur.
- Maîtriser les principes d'une communication intègre et efficace.

## **Programme**

- Mesurer la nécessité d'une communication d'influence
  - > Comment les décisions se prennent-elles vraiment entre différentes parties prenantes ?
  - Les bénéfices d'une communication d'influence.
  - > Discerner: influence et information.
  - > Construire un réseau de relations pour avoir un relais d'influence.
- Préparer ses entretiens.
  - > Définir son objectif et sa stratégie.
  - ) Être au clair sur son rôle, le cadre, les règles, la loi.
  - Les points non négociables.
  - > Diagnostic de la situation et des interlocuteurs.
  - Déterminer ses arguments, être conscient de ses zones aveugles.
  - > Anticiper les pièges et « attaques ».
- Développer une communication d'influence.
  - > Présenter des faits, sortir des jugements, sanctions et opinions : une posture adulte/adulte.
  - > Répondre ou questionner ?
  - > Pourquoi ou comment ? Comment aller vers la coopération et une négociation gagnant/gagnant ?
  - > Authenticité et bienveillance pour des relations pérennes.
- Partage et analyse de pratiques sur cas réels en format codéveloppement.

# Modalités pédagogiques

- Présentation d'exemples vidéo.
- Mises en situation personnalisées (avec un DRH, avec un employeur...) en mode codéveloppement.

#### ANIMATION

Consultant(e) en management

### **DÉROULEMENT**

) 9h00-12h30 / 13h30-17h00

## **SUIVIET ÉVALUATION**

- > Supports de cours inclus.
- > Tests de positionnement.
- Évaluation des acquis : autoévaluations, quiz, analyses de cas, etc.
- **)** Évaluation à froid.

