

# Gestion du planning et des ressources

Optimiser la planification de ses projets et piloter la gestion charges / capacités

Présentiel - Synchron

## Objectifs

- Acquérir une expertise en planification et suivi du planning et des ressources
- Acquérir les bonnes pratiques en planification opérationnelle et planification des ressources
- Gérer les ressources par l'effort
- Savoir piloter par les indicateurs de délais
- Maîtriser les impacts des changements sur la planification



## Pré Requis

Avoir suivi le module 1 ou niveau équivalent

## Objectifs pédagogiques et d'évaluation

- Acquérir une expertise en planification et suivi du planning et des ressources
- Acquérir les bonnes pratiques en planification opérationnelle et planification des ressources
- Gérer les ressources par l'effort
- Savoir piloter par les indicateurs de délais
- Maîtriser les impacts des changements sur la planification

## Méthodes pédagogiques

- Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques et de réflexions

### Méthodes d'évaluation des Acquis

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation de fin de stage adressé avec la facture ou remise par le

## Parcours pédagogique

### • Journée 1 Matin : Concepts, structuration

1. Enjeux de la planification
2. Difficultés rencontrées
3. Logique de développement
4. Processus global de planification
5. Structuration du projet en lots de livrables (PBS – Organigramme des Produits)
6. Identification des activités et tâches (WBS – Organigramme des tâches)
7. Logique de décomposition : métier, process, étape, livrable...

### • Journée 1 Après-midi : Planification et optimisation

1. Passage du PBS/WBS à une planification délais
2. Logique de séquençage : Réalisation du réseau logique
3. Evaluation des besoins en ressources
4. Réalisation de l'échéancier (Gantt)
5. Calcul des marges
6. Détermination du chemin critique
7. Echéances et jalons

### • Journée 2 Matin : Planification et ressources

1. Type de ressources projet : Main d'œuvre, matériel, équipements, sous-traitance...
2. Lien ressources et coûts (budgétisation)
3. Capacité des ressources
4. Histogramme de charges
5. Techniques d'optimisation de l'échéancier
6. Nivellement et lissage
7. Présentation d'outils de planification

### • Journée 2 Après-midi : Modalité de suivi

1. Connaître l'état d'avancement de son projet : Suivi par les indicateurs Coûts et Délais
2. Evaluation du reste à faire
3. Méthode de la valeur acquise et calcul de tendances
4. Gestion de la configuration, des changements et impact sur les délais



## Méthodes et modalités d'évaluation

Test des connaissances acquises et délivrance d'une attestation de fin



## Durée

**21.00** Heures    **3** Jours