

Gestion des grands projets internationaux

Adapter sa gestion de projet aux spécificités des grands projets internationaux

Présentiel - Synchrone

Objectifs

- Assimiler les principales caractéristiques d'un grand projet
- Définir les axes stratégiques
- Prendre en compte les contraintes organisationnelles
- Maîtriser la complexité des composantes du projet
- Gérer le contexte international et les différences culturelles et sociales
- Mettre en évidence l'importance de la communication
- Définir un langage commun entre tous les acteurs



Pré Requis

- Avoir une expérience significative de projets complexes
- Volonté

Objectifs pédagogiques et d'évaluation

- Assimiler les principales caractéristiques d'un grand projet
- Définir les axes stratégiques
- Prendre en compte les contraintes organisationnelles
- Maîtriser la complexité des composantes du projet
- Gérer le contexte international et les différences culturelles et sociales
- Mettre en évidence l'importance de la communication
- Définir un langage commun entre tous les acteurs
- Acquérir des techniques et des méthodes « multi sites » et/ou

Parcours pédagogique

- Journée 1 Matin : Caractéristiques d'un grand projet

1. Caractéristiques d'un grand projet
2. Caractéristiques pays/gestion de la distance
3. Typologie des grands projets
4. La phase « avant-projet »
5. Analyse stratégique
6. Exigences organisationnelles
7. Rôles et responsabilités des acteurs (MOA, MOE, Architecte industriel, Sous-traitance)
8. Profil du chef de projet
9. Profil de l'équipe

- Journée 1 Après-midi : Besoins, approche juridique et sociale

1. Analyse de risques
2. Expression de besoins et cahier des charges
3. Analyse organisationnelle
4. Cartographie des parties prenantes et stratégies associées
5. Approche juridique, sociale et contractuelle
6. Lancement d'un grand projet

- Journée 2 Matin : Plan directeur de projet

1. Construction du WBS et du planning
2. Consolidation des référentiels de délais et du budget
3. Plan qualité et mesure de la satisfaction client
4. Mise en place de la délégation et management d'équipes interculturelles
5. Pilotage d'un grand projet (communication, reporting)

- Journée 2 Après-midi : Gestion de la configuration

1. L'évolution du référentiel
2. Outils collaboratifs
3. Equipes virtuelles
4. Maîtrise de systèmes de décision complexes et communication associée

Méthodes pédagogiques

- Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques et de réflexions

Méthodes d'évaluation des Acquis

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation de fin de stage adressé avec la facture ou remise par le

5. Outil de gestion Multi-projets (Project Server ou autre)
6. La clôture d'un grand projet



Méthodes et modalités d'évaluation

Test des connaissances acquises et délivrance d'une attestation de fin



Durée

21.00 Heures **3** Jours