

Gestion des risques

Mieux anticiper et gérer les risques liés au projet

Présentiel - Synchrone

Objectifs

- Identifier les enjeux et les éléments de risques en découlant dans les projets
- Faire le bilan de la situation présente et déterminer l'impact des événements défavorables probables pouvant en découler
- Classifier et quantifier des risques
- Déterminer les mesures préventives et/ou correctives pour bien les gérer
- Contrôler les risques sur l'ensemble du projet en mettant en place une organisation et impliquer les équipes



Pré Requis

- Avoir suivi le module 1
- Connaissance et expérience de la gestion de

Objectifs pédagogiques et d'évaluation

- Identifier les enjeux et les éléments de risques en découlant dans les projets
- Faire le bilan de la situation présente et déterminer l'impact des événements défavorables probables pouvant en découler
- Classifier et quantifier des risques
- Déterminer les mesures préventives et/ou correctives pour bien les gérer
- Contrôler les risques sur l'ensemble du projet en mettant en place une organisation et impliquer les équipes
- Connaître des méthodes de résolution pour gérer les chaînes de

Méthodes pédagogiques

- Remise d'une documentation pédagogique papier ou numérique pendant le stage
- La formation est constituée d'apports théoriques, d'exercices pratiques et de réflexions

Méthodes d'évaluation des Acquis

- Auto-évaluation des acquis par le stagiaire via un questionnaire
- Attestation de fin de stage adressé avec la facture ou remise par le

Parcours pédagogique

- Journée 1 Matin : Introduction au management des risques

1. Gestion de l'incertitude et de l'imprévisible en projet
2. Définitions et concepts de base
3. Gestion des enjeux et risques lors des opérations régulières et en mode projet
4. Positionnement du chef de projet en tant que gestionnaire des risques : Piloter, animer, coordonner, anticiper
5. Rôles et responsabilités

- Journée 1 Après-midi : Processus de gestion des risques

1. Détection des typologies de risques : Process, produit, projet, activités, sureté...
2. Tolérance individuelle et collective
3. Identification et classification des risques
4. Approche AMDEC
5. Analyses qualitative des risques : Probabilité, impact, criticité

- Journée 2 Matin : Techniques de management

1. Identification des mesures de réponse
 2. Intégration dans le plan de projet
 3. Moyens de contrôle et mesures de rendement
 4. Planification de risques additionnels
- Autres techniques :
5. Méthode de management des erreurs multiples 3M
 6. Méthode 3E : environnement, événement et effets
 7. La gestion agile et les risques : scrum, timebox...

- Journée 2 Après-midi : Politique de gestion et organisation

1. Enjeux, leviers et freins : comportements, résistances, organisation, pouvoir, implication, ambiguïté stratégique ...
2. Typologies d'organisation de management des risques
3. Système de décision et gestion de configuration, mobilisation de l'équipe
4. Documentation requise et importance
5. Suivi des politiques et procédures
6. Évaluation et archivage



Méthodes et modalités d'évaluation

Test des connaissances acquises et délivrance d'une attestation de fin



Durée

21.00 Heures **3** Jours