

REDUCTION DE TAILLE DE LOTS - SMED (Single Minute Exchange of Die)



Coût



Qualité



Délai



Organisation



Jour 1

Lots, générateurs de gaspillages :

- En-cours et stocks
- Cycles et réactivité
- Finances et évaluations des coûts

Techniques de taille de lots

- Impact du temps de préparation
- Lots économiques

Approche LEAN pour tailles de lots

- Simulation pièce à pièce
- Le flux tiré
- Production en flux, implantations en îlots
- Production pièce à pièce

Différentes approches de réduction des tailles de lots

Jour 2

Etude de cas

Simulation initiale

Méthode SMED

(Single Minute Exchange of Die)

1. Identifier les opérations
2. Extraire les opérations externes
3. Convertir les opérations internes en externes
4. Réduire les opérations résiduelles

Etude de cas

Optimisations

Gestion de projet SMED

Organisation du projet
Implication du personnel

Contexte

Le stock est un frein important à la réactivité et représente un gaspillage majeur identifié lors des projets LEAN. La réduction des tailles de lots est le levier d'action N°1 pour accélérer les flux et réduire les en-cours, stocks et coûts.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Comprendre la relation charnelle entre taille de lots et performance de l'entreprise
- Construire et piloter des actions de réduction de taille de lots grâce à la méthode SMED
- Mener un projet de réduction de taille de lots
- Animer un groupe de projet SMED

Public

- Responsable de production
- Chef d'équipe
- Responsable Supply Chain
- Logisticien
- Responsable services méthodes

Prérequis

Expérience dans les process de production et connaissance des concepts LEAN



Méthodes Pédagogiques

Approche théorique
Exemples concrets
Partages d'expériences
Cas pédagogique en groupe
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.



Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de mise en application en INTRA pour organiser votre projet et impliquer votre personnel.

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : www.space-aero.org
INTER ou INTRA

