

Manager de managers



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

Missions, responsabilités et caractéristiques du manager intermédiaire

Identifier et utiliser son périmètre d'autonomie

Exercice

Concilier opérationnel et projet moyen terme
Développer l'autonomie de ses collaborateurs
Déléguer
Gérer en mode projet

Mise en situation

Générer des interactions fructueuses avec sa hiérarchie

Mise en situation

Gérer les conflits

Mise en situation

Méthodes Pédagogiques

Approche théorique. Mises en situation avec feedback. Partages d'expériences.
Jeux pédagogiques en groupe.
Coaching 60% du temps alloué aux cas pratiques, exercices et mise en situation.
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

Profilage d'équipe

Degré de développement de l'équipe
Mise en situation par le jeu
Types de personnalités
Messages contraignants

Mise en situation

Motivation et cohésion d'équipe

Mise en situation

Comprendre les freins et les leviers du changement

Mise en situation

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Le management intermédiaire est un rouage essentiel entre la direction et le terrain. Balancé entre court terme et moyen terme, il doit à la fois répondre aux impératifs quotidiens de performance et participer ou mener les projets de changement et d'adaptation de l'entreprise.

Cette formation vous est adressée si vous souhaitez :

Prendre du recul vis-à-vis de votre fonction de manager
Développer votre habileté managériale et votre communication

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Maîtriser les fondamentaux pour conduire le changement
Développer son pouvoir d'action
Optimiser le fonctionnement en équipe et celui avec la ligne hiérarchique
Gérer simultanément des actions court terme et les projets moyen terme
Savoir prendre en compte les différents types de personnalités et le profil de l'équipe
Améliorer son leadership, ses interactions avec l'équipe

Public

Le manager de managers se situe entre les managers de proximité (animateurs d'îlot, chefs d'équipe) et la direction :

Responsables de production
Chef de ligne
Responsables planification, logistique, qualité qui déclinent la stratégie d'entreprise
Pilote de processus dans le cadre des certifications ISO9001 et EN9100

Prérequis

Occuper un poste de management intermédiaire



SPACE SUR MESURE

Une troisième journée optionnelle de coaching personnalisé en INTRA pour déployer le contenu de la formation dans votre entreprise.

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :

Membre Associé : 660 € HT

Membre Exécutif : 770 € HT

Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée

2 jours - 14 H

Dates : consulter notre site

INTER ou INTRA