

Bonnes pratiques de réduction des coûts

Classe Virtuelle



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1

1. Rappels de comptabilité générale et comptabilité analytique
2. Interactions coûts, qualité, délai
3. Cycles de vie de produit et leviers d'action sur les coûts
4. Coût Total de Possession (coût total)
5. Coût d'Obtention de la Qualité
6. Interprétation des calculs de coûts
7. Planification, Ordonnancement, Approvisionnement : comment ces processus impactent le coût total ?
8. Principes et méthodes Lean pour réduire les coûts
9. Réduction des coûts et impact sur le BFR (Besoin en Fond de Roulement)
10. Priorisation des actions pour réduire les coûts
11. Organiser et piloter une démarche de réduction des coûts

La formation repose pour l'essentiel sur des études de cas et exercices pratiques. Mises en situation sur des cas réels des entreprises participantes.

Méthodes Pédagogiques

Le contenu de la formation est applicable à tout type de produit. Il est en accord avec les exigences de l'EN9100 et les référentiels spécifiques applicables chez les avionneurs et équipementiers aéronautique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La baisse des coûts de production est un enjeu constant des entreprises industrielles

Les bonnes pratiques de performance industrielle visent à améliorer la performance en termes de sécurité, qualité, délais, coûts et bien-être des employés

Cependant, la pression des clients et de la concurrence tant à focaliser les efforts sur certains des facteurs de performance au détriment des autres

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Penser la notion de "coût global" pour éviter les contreperformances induites par la réduction des "coûts locaux"

Comprendre les relations entre performance qualité, délai, coûts et comment agir positivement sur les 3 facteurs simultanément

Interpréter les données de calcul de coût en vue de prioriser les plans d'actions

Exploiter les principes / outils permettant de réduire les coûts dans son périmètre de responsabilité

Intégrer les fournisseurs dans une démarche de réduction de coût

Animer la démarche de réduction de coût

Public

Direction
Contrôleur de gestion
Directeur de production
Cadre Opérationnel

Prérequis

Notions de base en comptabilité analytique / contrôleur de gestion
Ou avoir suivi notre formation « bonnes pratiques de réduction du BFR ».

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 04/2024

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 365 € HT
Membre Exécutif : 460 € HT
Non-membre : 575 € HT

Organisation et durée
2 x 0,5 jour - 7 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA