

Gestion des risques



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1 : Généralités

- Risques et opportunités (R&O)
- Exigences des normes, organisations internationales et donneurs d'ordres (EN, IAQG/SCMH, ARS...)
- Lien avec l'APQP

Etude de cas : Identifier 5 risques/opportunités majeures

Le processus de gestion des R&O

- L'équipe multifonctionnelle
- Identifier les R&O
- Evaluer les R&O, sévérité, probabilité, criticité, matrice probabilité/impact, indice de priorité
- Etude de cas : risques, causes et effets
- Prioriser et traiter les R&O, bâtir le plan de prévention
- Rapporter, documenter et piloter les R&O, registre des R&O
- Etude de cas : application à un cas de transfert d'activités

Méthodes Pédagogiques

Partages d'expériences
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique. Les mises en situations et les échanges entre participants représentent 70% à 80% du temps

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2 : Gestion des R&O en production

L'AMDEC process :

- Préparation : quand démarrer, quelle équipe, le périmètre, le niveau de granularité, les données d'entrée, les données de sortie
- Workshop : sévérité, occurrence, détection, cotation, indice de priorité des risques, l'outil, opérations, fonctions, spécifications, modes de défaillance, effets, causes, détection
- Actions, efficacité des actions, indicateurs de performance
- Suivi, caractéristiques clé, plan de surveillance

L'AMDEC process :

- Exercice, modes de défaillance, effets et causes

Etude de cas :

- Gestion des R&O dans la chaîne d'approvisionnement

Sur l'exemple de l'entreprise M

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Réductions des coûts de non-qualité, montées en cadence, baisses de cadence, allongement des chaînes d'approvisionnement, nouveaux défis technologiques... autant d'impacts impliquant que les acteurs de l'entreprise doivent privilégier l'anticipation à la résolution de problèmes.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Utiliser la méthode structurée de gestion des risques et opportunités
- Adopter une approche anticipation/prévention en vue de réduire la non-qualité
- Impliquer tous les acteurs de l'analyse des risques et opportunités
- Mener ces analyses en mode projet

Public

Responsable de production
Ingénieur bureaux d'études et méthodes
Responsable qualité
Approvisionneur/Acheteur
Logisticien
Chef d'équipe de production
Opérateur de production
Ingénieur produit

Prérequis

Connaissances en gestion de chaînes logistiques, production et qualité

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA