



Responsable Amélioration Continue

Certification CQPM Coordonnateur Lean et amélioration continue

SPACE Academy vous propose une formation certifiante.

Durée : Un parcours de 25 jours

Promotion 2024 – 2025 : démarrage le 1^{er} octobre 2024 – 24 juin 2025

Objectifs de la formation :

- **Réaliser un diagnostic** de performance opérationnelle
- **Identifier les plans d’actions** nécessaires à son amélioration
- **Déployer les bonnes pratiques** composant l’excellence opérationnelle
- **Piloter les plans d’actions et les équipes**
- **Etablir un plan de progrès de la performance de son entreprise**

Pour qui ? Toute personne en charge ou pressentie au poste de chef de projet amélioration continue ou animateur de la performance industrielle (issue des services Production ; Supply Chain ; Qualité ; Méthodes industrielles...)

Débouchés : Le ou la titulaire de la qualification exerce ses activités à titre principal ou accessoire, dans de nombreux secteurs d’activité industriels ou connexes, et ceci quelle que soit la taille des entreprises. Le (la) titulaire de la qualification a en charge sous les directives du dirigeant de l’entreprise ou d’un responsable hiérarchique de déployer les démarches d’améliorations continues concourant à la réduction permanente des dysfonctionnements et à la création de valeur ajoutée liés aux processus mis en œuvre par les entreprises.
Responsable Amélioration Continue Consultant Interne en Lean Management Responsable Lean Management Lean Manager

Taux d’obtention et de satisfaction dernière promotion (2023-2024) :

➔ **100%** de réussite à l’examen et **100%** de satisfaction (4 personnes)

Validation des compétences visées par le CQPM :

Blocs de compétences	Capacités professionnelles
1 - RNCP36614BC01 : Diagnostic et préconisation de la performance des processus	<ol style="list-style-type: none">1. Diagnostiquer la performance d'un processus de délivrance produit ou service2. Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche Lean3. Proposer les leviers ou actions d'améliorations les plus pertinents
2 - RNCP36614BC02 : Accompagnement des équipes	<ol style="list-style-type: none">4. Accompagner les équipes aux méthodes et outils d'améliorations Lean5. Coordonner les acteurs et piloter les actions d'amélioration continue
3 - RNCP36614BC03 : Déploiement de la performance	<ol style="list-style-type: none">6. Mesurer la performance des processus7. Mettre en œuvre des actions correctives8. Standardiser les bonnes pratiques9. Valoriser les résultats obtenus et les actions mises en œuvre

Certification :

- Certification CQPM « Coordonnateur Lean et amélioration continue ». Code RNCP36614 – Classée C* - équivalent au niveau 6 de la nomenclature européenne, enregistrée le 01/07/2022.
Plus d'informations : <https://www.francecompetences.fr/recherche/rncp/36614/>
- La certification professionnelle peut être obtenue par capitalisation des blocs de compétences. Le candidat a la possibilité de se présenter à de nouvelles actions d'évaluation sur la conservation du bénéfice des compétences professionnelles acquises et validées, pendant un délai de 5 ans à compter de la date de la décision du jury paritaire de délibération. La réinscription sera effectuée par l'intermédiaire d'une entreprise ou d'un organisme de formation habilité, ou directement par le candidat.

Modalités d'accès à la formation :

Demandeurs d'emploi / salarié en reconversion professionnelle : réalisation d'un stage en entreprise d'une durée de 9 mois, ou un contrat de professionnalisation, au cours duquel le candidat aura la possibilité de conduire des missions et actions. Celles-ci lui permettront de rédiger un mémoire technique dans lequel sera exposé l'ensemble des projets et actions conduites justifiant de la mise en œuvre de chaque capacité professionnelle du référentiel de certification.

Salarié en formation continue : Occuper un poste dont les missions et actions lui permettront de rédiger un mémoire technique dans lequel sera exposé l'ensemble des projets et actions conduites justifiant de la mise en œuvre de chaque capacité professionnelle du référentiel de certification.

Modalités de certification CQPM 0272 « coordonnateur Lean et amélioration continue »

Commission d'évaluation

La commission d'évaluation est chargée d'évaluer les candidats leur maîtrise des capacités professionnelles au regard du référentiel de certification du CQPM.

La commission d'évaluation est composée de plusieurs membres qualifiés ayant une expérience professionnelle leur permettant d'évaluer la maîtrise des capacités professionnelles du candidat au regard du référentiel de certification.

Déroulement des évaluations

L'UIMM territoriale centre d'examen est responsable des moyens et compétences permettant de vérifier que les exigences du référentiel du CQPM sont satisfaites. Dans ce cadre elle est chargée de vérifier que les capacités professionnelles mentionnées dans le référentiel du CQPM sont acquises par le candidat.

Conditions d'admissibilité

L'acquisition de chacune des capacités professionnelles du CQPM est validée sur la base des différentes évaluations conformément au référentiel et aux préconisations du centre de ressources de certification faite sur le dossier technique.

Modalités d'évaluation

Les capacités professionnelles mentionnées dans le référentiel de certification sont évaluées par la commission d'évaluation avec des critères avec niveaux d'exigence et selon les conditions d'évaluation définies par le référentiel de certification.

Dans le cadre de cette certification CQPM Coordonnateur Lean et amélioration continue, Space Academy en accord avec l'UIMM territoriale centre d'examen ont défini comme modalités de validation la présentation d'un ou plusieurs projets réalisés en milieu professionnel conformément aux préconisations du Centre de ressource UIMM en charge de valider le dossier technique.

Pour ce faire, le candidat rédigera un mémoire technique dans lequel sera exposé l'ensemble des projets et actions conduites justifiant de la mise en œuvre de chaque capacité professionnelle du référentiel de certification. Ce mémoire sera transmis à l'UIMM territoriale centre d'examen pour mise à disposition des membres du jury environ 4 semaines avant la date de certification.

Ce mémoire sera accompagné de l'avis de l'entreprise dans laquelle le (les) projets professionnels ont été réalisés et pour lesquels un avis « Acquis » ou « non acquis » sera formalisé par l'entreprise.

Charge au candidat d'apporter la preuve aux membres du jury de l'acquisition de l'ensemble des capacités professionnelles du référentiel dans le cadre d'un entretien de soutenance.

A l'issue de cette soutenance, le jury émettra un avis « favorable » ou « défavorable » qui ne sera connu et transmis au candidat qu'après validation du résultat de la soutenance par la commission paritaire de l'UIMM centre d'examen.

Le candidat sera certifié s'il obtient la validation de l'ensemble des capacités professionnelles du référentiel. Il peut toutefois obtenir une certification partielle dès lors qu'il valide les capacités professionnelles d'un bloc de compétences (voir chapitre Validation par le CQPM des compétences visées).

Pour les personnes en situation de handicap, un aménagement spécifique peut être mis en place pour la certification. Nous contacter.

Calendrier de la formation :

	Durée	Mois
Méthodologie projet d'excellence opérationnelle Aéronautique	1 jour	1 ^{er} octobre 24
Diagnostic de la maturité industrielle (partie 1) _Briques de maturité	2 jours	02 03 octobre 24
Méthodes de résolution de problèmes	2 jours	22 23 octobre 24
VSM	2 jours	13 14 novembre 24
Conduire le changement dans un contexte de projet (classe virtuelle)	2 jours	26 27 novembre 24
Suivi du projet individuel entreprise en PME	0.5j	A définir avec les participants
Gestion des risques	2 jours	10 11 décembre 24
Pilotage les flux avec Gemba walk	2 jours	14 15 janvier 25
Diagnostic de la maturité industrielle (partie 2) _Présentation et restitution plan d'action	1 jour	28 janvier 25
Management visuel de la performance	2 jours	04 05 février 25
Remise du dossier technique (1 exemplaire PDF et 1 exemplaire papier)		20 mars 25
Maîtrise des capacités	2 jours	18 19 mars 25
Suivi de rédaction mémoire CQPM	1 jour	20 mars 25
Réduction taille de lots_ SMED	2 jours	01 02 avril 25
TPM/TRS (classe virtuelle)	1 jour	10 avril 25
Remise du mémoire (1 exemplaire PDF et 1 exemplaire papier)		20 mai 25
Présentation de la méthodologie soutenance	1 jour	20 mai 25
Préparation de la soutenance CQPM (Examen Blanc)	1 jour	03 juin 25
SOUTENANCE CQPM	0.5 jour	24 juin 25

Légende :

	Formation
	Session de suivi / accompagnement
	Echéances du parcours

Pour vous inscrire et pour tout renseignement, nous vous invitons à vous rapprocher directement de :
 François LAGAUDE – Responsable formation SPACE
francois.lagaude@space-aero.org -- 06 12 78 66 03

Personne en situation de handicap ? Contactez-nous pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Remise des mémoires mai 2025 (1 exemplaire papier et 1 exemplaire PDF)

Examen de soutenance juin 2025 :

- Oral CQPM : 20-30 min de présentation orale suivie d'un entretien avec le jury

Numéro de déclaration : 73310519531

RESPONSABLE AMELIORATION CONTINUE

Chef de projet en excellence opérationnelle aéronautique

Programme 25 jours

1. Méthodologie de projet en excellence opérationnelle aéronautique
2. Diagnostic de la maturité industrielle
3. Méthodes de résolution de problèmes
4. Conduire le changement dans un contexte de projet
5. VSM (Visual Stream Mapping)
6. Gestion des risques
7. Pilotage des flux de production avec GEMBA WALK
8. Management visuel de la performance
9. Maîtrise des capacités
10. Réduction taille de lots SMED
11. TPM/TRS (Total Productive Maintenance)
12. Accompagnement du projet individuel en entreprise et en groupe
13. Préparation du mémoire et de la soutenance CQPM
14. Examen final

Parcours certifiant

Total 25 jours sur une période de 9 mois environ

Taux de réussite à l'examen (dernière promotion juin 2024) : 100%

Méthodes Pédagogiques

Approches théoriques
Exemples concrets, partages d'expériences
Cas pédagogiques en groupe
Jeux pédagogiques

Méthodes d'évaluation

Remise d'un mémoire basé sur un projet mené en entreprise. Soutenance à l'oral devant un jury de professionnels.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE, ou par des consultants ayant une expertise pratique de ces techniques dans l'aéronautique.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

Contexte

L'excellence opérationnelle est un marathon plus qu'un sprint. Il faut maintenir une démarche d'amélioration continue pour conserver la compétitivité de la PME aéronautique.

Comment pérenniser les actions initiées par un projet d'amélioration continue interne dans une PME aéronautique?

Cette formation vise l'acquisition des clés principales, méthodes et outils pour conduire et animer l'excellence opérationnelle dans une PME aéronautique.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

Réaliser un diagnostic de performance opérationnelle

Identifier les plans d'actions nécessaires à son amélioration

Déployer les bonnes pratiques composant l'excellence opérationnelle

Piloter les plans d'actions et les équipes

Etablir un plan de progrès de la performance de son entreprise

Public

Toute personne en charge ou pressentie au poste de chef de projet amélioration continue ou d'animateur de la performance industrielle (issue des services Production, Supply Chain, Qualité, Méthodes Industrielles...)

Modalités pédagogiques SPACE

Tutorat individuel des projets d'amélioration continue

Réalisation de Gemba walk

Prérequis

Connaissances et expériences dans le secteur de l'aéronautique

Matériel

Chaque participant devra se présenter en formation avec son PC.

Certification CQPM 0272 Coordonnateur Lean et amélioration continue

100%

Taux de Satisfaction

Tarifs Inter par personne :

Membre Associé : 7000 € HT

Membre Exécutif : 8500 € HT

Non-membre : 8500 € HT

Organisation et durée

25 jours - 175 H

Dates : consulter notre site

INTER ou INTRA

SPACE

Contact : conseilinformation@space-aero.org

MAJ 08/2024

MAJ 23/08/2024