

Gestion de la performance fournisseur

De la sélection au développement d'un fournisseur



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

NEW
Taux de
Satisfaction

Jour 1 - Sélection des fournisseurs et cascade des exigences

Objectifs des processus d'achat

- Co-construction en séance d'une vision end-to-end
- Rôle et responsabilités de chaque membre de l'équipe multi-métiers

Sélection des fournisseurs

- Comment sélectionner ses fournisseurs : process, critères et documents associés ?
- Réflexion en groupe sur le contenu et les attendus de chaque étape

Cascade et surveillance des exigences

- Comment identifier des exigences pertinentes ? + exemple d'un 'outil' informatique
- Pourquoi et comment surveiller la mise en place et les résultats d'une cascade d'exigence ?

Exo. final : projection sur son activité

Jour 2 - Piloter et développer son fournisseur

Pilotage des performances

- Importance de la performance fournisseur tout au long du cycle de vie produit et facteurs clés de succès
- Quels indicateurs de pilotage mettre en place ?
- Mise en situation avec un cas pratique

Développement de fournisseurs

- Comment segmenter mon portefeuille pour agir au bon endroit ?
- Tester une segmentation sur des cas concrets
- Quels outils pour faire progresser son fournisseur ?
- Partage de bonnes pratiques

Exo. final : projection sur son activité

Nota : possibilité de coupler un 3^{ème} jour avec la formation *Gestion de la performance fournisseur - La gestion du risque dans la Supply Chain*

Méthodes Pédagogiques

Partage d'expérience entre les participants et l'animateur. L'étude de cas pédagogique sert de fil rouge tout au long de la formation. A l'issue de la formation, chaque participant est sollicité pour partager les 3 actions immédiates qu'il mettra en place sur son poste. Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

Test d'entrée et test de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos Experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : Bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès Personnes Handicapées : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

La Supply Chain Aéronautique-Spatial-Défense est confrontée à une exigence d'excellence industrielle ambitieuse afin d'accompagner les donneurs d'ordres dans leur compétitivité. Au-delà de l'approche contractuelle incontournable, le développement de la Supply Chain ASD est un impératif qui doit être supporté par une gestion de la performance fournisseur efficiente à tous les niveaux. La gestion de la performance fournisseur et les outils afférents permettront donc de fournir le meilleur niveau de support aux opérations industrielles.

Objectifs

Le stagiaire une fois formé sera en mesure de :

- Comprendre le processus dans sa globalité afin :
 - d'expliquer les interactions entre chaque macro-activité,
 - de préciser le rôle de chacune des parties prenantes,
- Appréhender plus précisément les points clés des activités à mener depuis la sélection d'un fournisseur jusqu'à son pilotage et son développement,
- Agréer avec ses fournisseurs des objectifs SMART, adaptés à sa situation et conduire les actions nécessaires pour les amener à plus de performance,
- Segmenter sa base fournisseur et en définir des standards de sécurisation,
- Se positionner par rapport aux bonnes pratiques de la profession (savoir-faire / -être),
- S'auto-évaluer sur les méthodes pratiquées avec son fournisseur au regard de la grille proposée par Aero Excellence.

Public

Responsable Achats et Approvisionnements / Responsable Supply Chain
Responsable Qualité / Gestionnaire de la Qualité Fournisseurs / Approvisionneur / Supply Chain Operation Manager / Gestionnaire de flux /Supplier Performance Manager

Prérequis

Être en contact avec la Supply Chain : côté client ou fournisseur.

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA