GESTION DES RISQUES

Domaine 01

Domaine 02

Domaine 03

Domaine 04

Domaine 05

100%
Taux de Satisfaction

Jour 1 : généralités

Risques et opportunités (R&O)
- Exigences des normes, organisations
- internationales et donneurs d'ordres (EN, IAQG/SCMH, ARS…)
- Lien avec l'APQP

Etude de cas : identifier 5 risques/opportunités majeures

Le processus de gestion des R&O
- L'équipe multifonctionnelle
- Identifier les R&O
- Evaluer les R&O, sévérité, probabilité, criticité, matrice probabilité/impact, indice de priorité
- Etude de cas : risques, causes et effets

Prioriser et traiter les R&O, bâtir le plan de prévention
- Rapporter, documenter et piloter les R&O,
- registre des R&O
- Etude de cas : application à un cas de transfert d'activités

Jour 2 : gestion des R&O en production

L'AMDEC process :
- Préparation : quand démarrer, quelle équipe, le périmètre, le niveau de granularité, les données d'entrée, les données de sortie
- Workshop
- Sévérité, occurrence, détection, cotation, indice de priorité des risques, l'outil, opérations, fonctions, spécifications, modes de défaillance, effets, causes, détection
- Actions, efficacité des actions, indicateurs de performance
- Suivi, caractéristiques clé, plan de surveillance
- Exercice, modes de défaillance, effets et causes

Etude de cas :
- Gestion des R&O dans la chaîne d'approvisionnement

Contexte

Réductions des coûts de non-qualité, montées en cadence, baisses de cadence, allongement des chaînes d'approvisionnement, nouveaux défis technologiques… autant d'impacts impliquant que les acteurs de l'entreprise doivent privilégier l'anticipation à la résolution de problèmes.

Objectifs

Le stagiaire, une fois formé, sera en mesure de :
- Utiliser la méthode structurée de gestion des risques et opportunités
- Adopter une approche anticipation/prévention en vue de réduire la non-qualité
- Impliquer tous les acteurs de l'analyse des risques et opportunités
- Mener ces analyses en mode projet

Public

Responsable de production
Ingénieur bureaux d'études et méthodes
Responsable qualité
Approvisionneur/Acheteur
Logisticien
Chef d'équipe de production
Opérateur de production
Ingénieur produit

Prérequis

Connaissances en gestion de chaînes logistiques, production et qualité

Méthodes pédagogiques

Partages d'expériences
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique. Les mises en situations et les échanges entre participants représentent 70% à 80% du temps

Méthodes d'évaluation

QCM d'entrée et de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en la matière.

Modalités

Inscription et délai : bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès aux personnes en situation de handicap : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place..

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA