MISE EN ŒUVRE D'UN ERP
Les clés de la réussite

Domaine 01 | **Domaine 02** | Domaine 03 | Domaine 04 | Domaine 05

95%
Taux de Satisfaction

Tarifs : NOUS CONSULTER

Organisation et durée
2 jours - 14 H
INTRA UNIQUEMENT

Programme jour 1

Systèmes ERP :
- Historique des systèmes de gestion de production
- Architecture habituelle des ERP
- Les ERP du marché
- Typologies de production, charge, capacité et équilibrage

Définition des objectifs
- Stratégie/opportunité de la société
- Les objectifs opérationnels
- Le Retour sur Investissement

Le projet de mise en œuvre
- Les principales étapes du projet
- Organisation du projet
- Les principes de gestion clés
- Le plan de formation
- Le plan de communication

Programme jour 2

Les 7 étapes de la mise en œuvre

1. La cartographie des processus existants
2. Les écarts par rapport aux principes de gestion clés
3. Le cahier des charges (CDC) fonctionnel et les scénarios d'utilisation
4. Le choix de l'ERP
5. La conception détaillée des processus
6. Le prototypage des fonctions détaillées
7. La mise en exploitation

Exemple d'E-Prélude (ERP pédagogique)

Principales technologies actuelles et futures
Documentation
.

Méthodes pédagogiques

Exercice participatif de rédaction d'un CDC fonctionnel et de choix d'une solution ERP
Jeu de rôle pour prototyper une fonction détaillée
Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

QCM d'entrée et de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en déploiement d'ERP.

Modalités

Inscription et délai : bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès aux personnes en situation de handicap : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place..

Contexte

Mettre en œuvre un ERP ou changer d'ERP est un projet qui comporte des risques importants. La majorité des dirigeants de PME sous-estiment son ampleur (périmètre et délai) et les moyens nécessaires (accompagnement au changement perçu comme une source d'économie plutôt qu'un investissement).

Un projet ERP est de la responsabilité du dirigeant, il doit absolument être piloté comme un projet d'entreprise et ne pas être l'affaire du seul service informatique : il concerne absolument tous les collaborateurs de l'entreprise.

Objectifs

Le stagiaire, une fois formé, sera en mesure de :
- Identifier les évolutions nécessaires à son système actuel
- Identifier les principes de gestion de ses processus en vue de les informatiser
- Rédiger un Cahier des Charges fonctionnel et sélectionner l'ERP adéquat
- Mener un projet de mise en œuvre d'un ERP au service de ses objectifs opérationnels
- Impliquer les équipes pour que l'ERP devienne leur outil de gestion

Public

Membre du comité de direction
Responsable Supply Chain
Chef de projet Supply Chain
Chef de projet planification MRPII
Responsable informatique

Prérequis

Connaissances des fonctions MRP et MRPII recommandées

Option 3e jour

SPACE SUR MESURE
Une troisième journée optionnelle de mise en pratique en INTRA avec le support d'un expert SPACE