

MAÎTRISE DE LA PERFORMANCE FOURNISSEUR

De la sélection au développement d'un fournisseur



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Jour 1 - Sélection des fournisseurs et cascade des exigences

Objectifs des processus d'achat

- Co-construction d'une vision end-to-end
- Rôle et responsabilités de chaque membre de l'équipe multi-métiers

Sélection des fournisseurs

- Process, critères et documents associés
- Réflexion en groupe sur le contenu et les attendus de chaque étape

Cascade et surveillance des exigences

- Identification des exigences pertinentes
- Exemple d'un outil informatique
- Surveiller la mise en place et les résultats d'une cascade d'exigences : comment et pourquoi ?

Exercice de projection sur son activité

Jour 2 - Piloter et développer son fournisseur

Pilotage des performances

- Importance de la performance fournisseur au long du cycle de vie produit et facteurs clés de succès
- Indicateurs de pilotage
- Mise en situation via un cas pratique

Développement de fournisseurs

- Segmenter son portefeuille pour cibler ses actions
- Tester une segmentation sur des cas concrets
- Les outils pour faire progresser son fournisseur ?
- Partage de bonnes pratiques

Exercice de projection sur son activité

Possibilité de compléter cette formation avec la formation [Maîtrise de la performance fournisseur - La gestion du risque dans la Supply Chain](#)

Méthodes pédagogiques

Partage d'expérience entre les participants et l'animateur. L'étude de cas pédagogique sert de fil rouge tout au long de la formation. À l'issue de la formation, chaque participant est sollicité pour partager les 3 actions immédiates qu'il mettra en place sur son poste. Un document de formation sera remis à chaque participant en version numérique.

Méthodes d'évaluation

QCM d'entrée et de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique de la performance fournisseurs.

Modalités

Inscription et délai : bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès aux personnes en situation de handicap : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place..

Contexte

La Supply Chain Aéronautique-Spatial-Défense est confrontée à une exigence d'excellence industrielle ambitieuse afin d'accompagner les donneurs d'ordres dans leur compétitivité.

Au-delà de l'approche contractuelle, incontournable, le développement de la Supply Chain ASD est un impératif qui doit être supporté par une maîtrise de la performance fournisseur efficiente à tous les niveaux. La gestion de la performance fournisseur et les outils afférents permettront donc de fournir le meilleur niveau de support aux opérations industrielles.

Objectifs

Le stagiaire, une fois formé, sera en mesure de :

- Comprendre le processus dans sa globalité afin :
 - d'expliquer les interactions entre chaque macro-activité,
 - de préciser le rôle de chacune des parties prenantes,
- Appréhender plus précisément les points clés des activités à mener depuis la sélection d'un fournisseur jusqu'à son pilotage et son développement,
- Agréer avec ses fournisseurs des objectifs SMART, adaptés à sa situation et conduire les actions nécessaires pour les amener à plus de performance,
- Segmenter sa base fournisseurs et définir des standards de sécurisation,
- Se positionner par rapport aux bonnes pratiques de la profession (savoir-faire / -être),
- S'auto-évaluer sur les méthodes pratiquées avec son fournisseur au regard de la grille de maturité Aero Excellence™.

Public

Responsable Achats et Approvisionnements / Responsable Supply Chain
Responsable Process / Supply Chain Operation Manager / Gestionnaire de flux / Supplier Performance Manager

Prérequis

Être en contact avec la fonction Supply Chain (en tant que client ou fournisseur).

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA