

MAÎTRISER LES TRANSFERTS D'ACTIVITÉS (ToW)



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

NEW

Programme

Jour 1

- Introduction
- Qu'est-ce qu'un Transfert d'Activités ?
- Que préconisent le référentiel Aero Excellence™ et l'IAQG ?
- Quelles sont les étapes et points clés d'un Transfert d'activités ?
- Quels risques pour mon projet de Transfert ?
- Synthèse et présentation du real game.

Cette formation s'appuie sur un « real game » présenté en jour 1 et utilisé durant tout le jour 2 pour expérimenter le rôle de pilote de transfert : contre quels risques se prémunir et avec quel niveau d'investissement ? Quelles conséquences des décisions et comment rectifier le tir ? Comment gérer les événements / aléas en cours de projet ? Comment piloter et communiquer ?

Méthodes pédagogiques

Apports théoriques complétés par un « real game » (jeu pédagogique en fil rouge) permettant d'ancrer les acquis par l'expérimentation et la mise en responsabilités.

Cette formation est conçue pour favoriser le partage de bonnes pratiques opérationnelles entre les intervenants mais également avec l'animateur.

Méthodes d'évaluation

QCM d'entrée et de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Jour 2

- Réactivation des acquis du jour 1
- Quels outils utiliser pour structurer un transfert ?
- Quels outils utiliser pour piloter un transfert ?
- Quels outils utiliser pour communiquer sur un transfert ?
- Les clés d'un transfert réussi
- Conclusion

Nos experts

L'animation est intégralement assurée par des consultants-formateurs SPACE ayant une expertise pratique en transferts d'activités industrielles.

Modalités

Inscription et délai : bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage. Accès aux personnes en situation de handicap : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Les réorganisations fréquentes des activités aéronautiques et spatiales multiplient les situations de transfert (make to buy, buy to make, make to make...). Pour assurer le succès de ces opérations en sécurisant la continuité du service (qualité, coûts, délais), un pilotage efficace et une maîtrise des risques adaptée sont nécessaires.

Alignée sur les référentiels clés de la filière (Aero Excellence™, IAQG, standards de constructeurs et équipementiers...) cette formation permet de mieux appréhender le processus de transfert d'activités industrielles et les outils associés. Elle est adaptée à tous types de transferts, quelles que soient les tailles des structures qui en suivent l'avancement ou pilotent directement les sites cédants / prenants le ToW.

Objectifs

Le stagiaire, une fois formé, sera en mesure de :

- S'approprier le vocabulaire et les notions clés des référentiels Aero Excellence™ et IAQG
- Connaître les outils et processus à mettre en œuvre pour structurer et piloter efficacement un transfert d'activité
- Adopter une stratégie de maîtrise des risques adaptée et efficace
- Communiquer de manière utile et fluide avec les parties prenantes

Public

Chef de projet / pilote de transfert
Responsable méthodes et industrialisation
Responsable qualité
Responsable approvisionnements
Responsable achats
Supplier Performance Manager

Prérequis

Une expérience en conduite de projet ou gestion de fournisseur serait un plus

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 660 € HT
Membre Exécutif : 770 € HT
Non-membre : 1140 € HT

Organisation et durée
2 jours - 14 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

SPACE