

BONNES PRATIQUES DE RÉDUCTION DU BFR

Identifier les leviers pour réduire rapidement le BFR



Domaine 01



Domaine 02



Domaine 03



Domaine 04



Domaine 05

100%
Taux de
Satisfaction

Qu'est-ce que le BFR ?

Rappels de comptabilité générale

Comment évaluer l'impact des décisions sur le BFR ?

- Biais induits par les mesures traditionnelles
- Approche par la Théorie des Contraintes (TOC)

Les 5 étapes de la TOC

Les 10 règles de la TOC

Comment intégrer le Cash-Flow dans les prises de décisions quotidiennes ?

Dont exercices pratiques supervisés 1h30
Etude de cas (TOC)

BFR et délais, même combat !

Le Lean : une approche centrée sur le BFR

Réduire le BFR et augmenter le chiffre d'affaires : l'équation impossible ?

Conduire le changement

Créer un "vrai" tableau de bord BFR

Conclusion

Le contenu de la formation est applicable à tout type de produit. Il est en accord avec les exigences de l'EN9100 et les référentiels spécifiques applicables chez les avionneurs et équipementiers aéronautiques.

Méthodes pédagogiques

Apports théoriques, plusieurs exercices pratiques supervisés, exercices en sous-groupes, ébauche de plan d'action par entreprise et une étude de cas.

Méthodes d'évaluation

QCM d'entrée et de sortie permettant une évaluation des compétences acquises.

Nos experts

L'animation est intégralement assurée par des experts SPACE et des consultants ayant une expertise pratique en réduction du BFR.

Modalités

Inscription et délai : bulletin d'inscription à compléter et à nous retourner au plus tard une semaine avant le démarrage.
Accès aux personnes en situation de handicap : nous contacter pour déterminer l'aménagement à mettre en place.

Contexte

Les efforts pour améliorer la compétitivité (qualité, délais, flexibilité, productivité) ne sont pas suffisants pour pérenniser l'entreprise, en particulier dans les contextes de crise. La maîtrise de la trésorerie et du besoin en fond de roulement (BFR) est une question de survie dans ces périodes.

Les approches telles que la Théorie des Contraintes et la production Lean sont habituellement exploitées pour maîtriser les coûts et les délais. Cependant, elle sont aussi redoutablement efficaces pour identifier et exploiter les opportunités de réduction de BFR à court terme.

Objectifs

Le stagiaire, une fois formé, sera en mesure de :

- Comprendre les fondamentaux de la stratégie
- Mettre en place les mesures clés qui permettent d'évaluer les décisions en fonction de leur impact sur la trésorerie
- Identifier les biais induits par les indicateurs classiques
- Intégrer ces mesures dans les processus de décision à court et moyen terme
- Utiliser les principes / outils permettant d'agir positivement sur le flux de trésorerie

Public

Membre du Comité de Direction/Directeurs industriels
Contrôleur de gestion
Cadre Opérationnel
Directeur de production

Prérequis

Aucun

Tarifs Inter par personne :
Membre Associé : 500 € HT
Membre Exécutif : 570 € HT
Non-membre : 740 € HT

Organisation et durée
1 jour - 7 H
Dates : consulter notre site
INTER ou INTRA

SPACE